



## **PIANO-PROGRAMMA ANNO 2019-2021**

(ART. 114, DLGS. N. 267/00)

### **INTRODUZIONE**

Ai sensi dell'art. 114, comma 8, del Dlgs. n. 267/00 (Tuel), si riporta di seguito il "Piano-programma anno 2019-2021" dell'Istituzione, che si sottopone ad esame e approvazione da parte del Consiglio Comunale.

Tale strumento è finalizzato ad indicare le scelte strategiche e gli obiettivi da perseguire da parte dell'Istituzione nell'anno 2019, nonché le prospettive di lavoro pluriennali, in base agli indirizzi forniti dal Consiglio Comunale, esplicitando le linee di fondo del rapporto di servizio tra Ente Locale ed Istituzione comunale esistente per le diverse attività da quest'ultima gestiti.

Il materiale di cui sopra è stato oggetto di discussione da parte del Consiglio di Amministrazione che ha poi approvato le diverse ipotesi con propria deliberazione.

Di quanto sopra costituisce altresì complemento lo schema del programma annuale di attività rivolto al Comune di San Miniato per la gestione delle diverse attività di supporto allo sviluppo del sistema locale dei servizi educativi per la prima infanzia.

### **1. INDIRIZZI GENERALI DEL CONSIGLIO COMUNALE**

Di seguito si riportano in sintesi, gli indirizzi generali definiti dal Consiglio comunale del Comune di San Miniato per l'Istituzione.

Le finalità perseguite dal Centro, come delineate nel Regolamento dell'Istituzione, riguardano, in particolare:

1. la promozione e realizzazione di attività di ricerca e documentazione relative al Sistema dei Servizi Educativi per l'Infanzia del Comune di San Miniato anche mediante una azione di supporto ai progetti di sviluppo delle politiche dei servizi da parte dell'Amministrazione Comunale e una funzione di coordinamento delle strutture tecniche comunali interessate alla loro elaborazione e realizzazione;
2. la promozione di relazioni con altre realtà locali impegnate nello sviluppo e nella qualificazione di Servizi Educativi per l'Infanzia;
3. la partecipazione e il sostegno all'evoluzione delle Politiche per l'Infanzia e all'aggiornamento delle strategie educative elaborate all'interno dei Servizi Educativi per l'Infanzia;
4. di costituire una risorsa istituzionale di riferimento per le politiche territoriali educative e sociali relativamente all'ambito dell'infanzia operante nel quadro degli indirizzi



programmatici determinati dall'Amministrazione Comunale nonché da parte della Zona Educativa del Valdarno Inferiore;

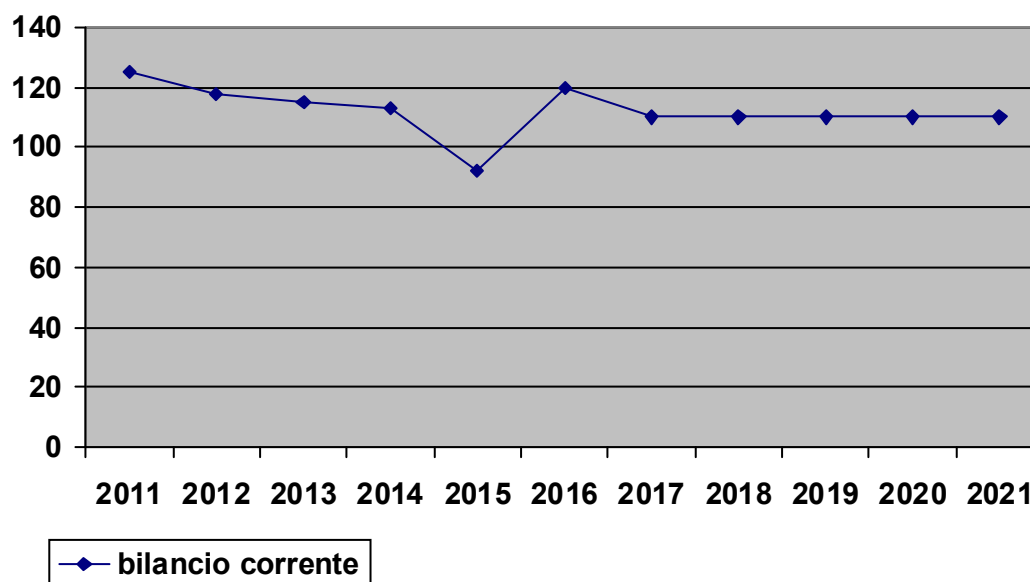
5. di operare - quale Agenzia accreditata della Regione Toscana per la formazione superiore e per la formazione continua (decreto n.2426 del 28.04.03, pubblicato sul BURT n.26 del 18.06.03) nonché quale Organizzazione qualificata dalla la Certificazione ISO 9001/ UNI EN ISO 9001: 2015 per la PROGETTAZIONE E EROGAZIONE DI SERVIZI DI FORMAZIONE, CONSULENZA E ATTIVITÀ DOCUMENTALE NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI EDUCATIVI PER L'INFANZIA - nel quadro delle finalità di cui sopra.

Le attività che il Centro promuove e realizza sono, pertanto, orientate a dare concretezza alle finalità sopra richiamate e sono, di seguito, sinteticamente descritte:

1. elaborazione e produzione di materiali documentali inerenti le attività in corso all'interno dei Servizi Educativi per l'Infanzia, in relazione ai diversi ambiti di articolazione del loro progetto, con particolare riferimento a pubblicazioni, materiali espositivi, video, ecc.;
2. cura dell'immagine esterna del Sistema dei Servizi Educativi per l'Infanzia sanminiatesi, anche attraverso l'elaborazione di materiale informativo e documentale;
3. consulenza relativamente all'aggiornamento dell'organizzazione e alle ipotesi di sviluppo del Sistema dei Servizi Educativi per l'Infanzia, sia con riferimento alla realtà sanminiatese che con riferimento ad altre realtà e/o organizzazioni locali a livello regionale, nazionale e internazionale;
4. coordinamento a livello zonale delle funzioni connesse a conferenza zonale dell'educazione e istruzione, formazione in servizio per gli operatori di tutta la zona, gestione dei procedimenti di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento del sistema zonale dei servizi privati e correlate attività di monitoraggio
5. organizzazione e realizzazione di attività di formazione e di formazione professionale inerenti le proprie finalità e/o comunque collegate alla propria funzione di istituzione e agenzia formativa presente nel territorio;
6. organizzazione e realizzazione di seminari e convegni inerenti le proprie finalità ed in particolare finalizzati a diffondere una cultura aggiornata dei servizi per l'infanzia e le famiglie;
7. sviluppo delle relazioni e della condivisione di programmi e iniziative con altre realtà nazionali e internazionali, nonché con istituzioni universitarie e di ricerca, impegnate sul fronte della ricerca sull'infanzia e dello sviluppo dei servizi ad essa rivolti.

## 2. PROSPETTIVE IN MERITO ALLE ATTIVITÀ PER L'ANNO 2018

Il grafico seguente, evidenziando la dinamica evolutiva delle attività attraverso la lettura del valore dei bilanci annuali del Centro, nella serie storica svoltasi nel corso degli ultimi anni di attività e con la proiezione nel triennio 2019-2021 riflette una rappresentazione dell'andamento dell'impegno – correlato alle risorse disponibili – realizzatosi nel corso del tempo.



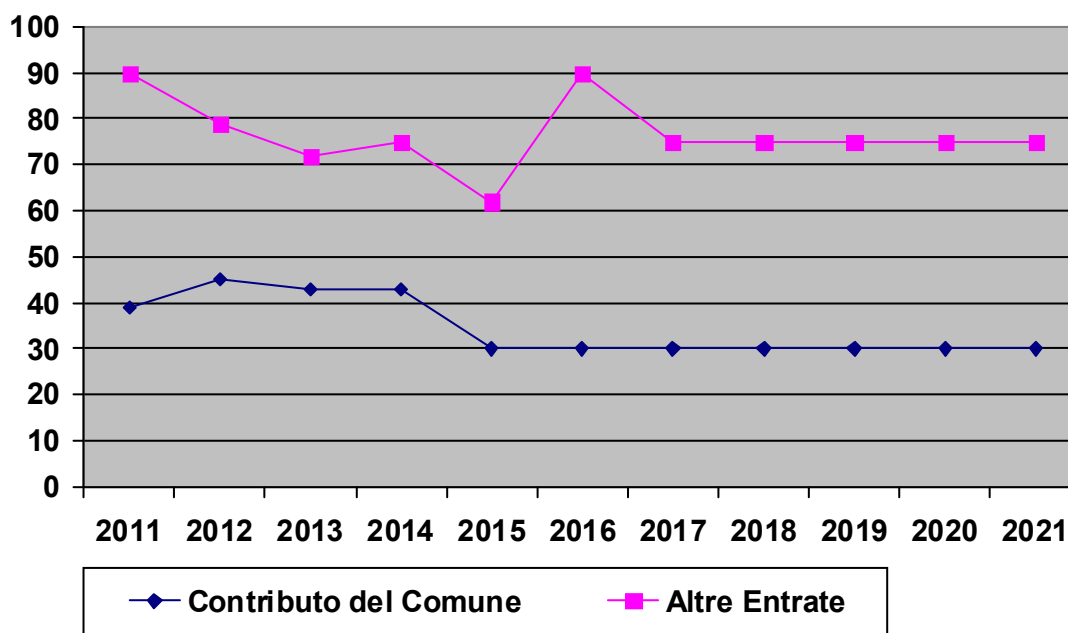
In questo quadro generale, le **attività istituzionali** riguardano in particolare:

1. Supporto allo sviluppo del sistema locale dei servizi educativi;
2. Sviluppo di attività di ricerca sui servizi educativi di San Miniato;
3. Sviluppo delle relazioni nazionali e internazionali;
4. Sviluppo della comunicazione verso l'esterno mediante Web e pagina Facebook dedicata
5. Produzione di materiale a pagamento promozionale delle attività del Centro

Fra le **attività complementari** (che mostrano anche, talvolta, una capacità di attrazione di risorse), sono da ricordare:

1. le funzioni di riferimento per la Conferenza Zonale Educativa del Valdarno Inferiore
2. lo sviluppo delle attività di consulenza e di collaborazione nei confronti di organizzazioni pubbliche e private impegnate nello sviluppo di politiche educative di qualità rivolte all'infanzia e alle famiglie e la contemporanea diffusione dell'approccio di San Miniato all'educazione dei bambini

La comparazione (vedi grafico seguente) fra le linee di sviluppo delle entrate autonomamente attratte dal Centro e di quelle legate ai trasferimenti dal Comune conferma una buona capacità di autonomia da parte del Centro, che è stato capace – e così si può ragionevolmente pensare che possa essere anche nelle proiezioni a valere sul prossimo triennio – di sostenere anche lo sviluppo di spese crescenti di sistema, senza che fosse condotto ad una dinamica incrementale esponenziale il carico di oneri assunto dal Comune quale soggetto istituzionale di riferimento.



E', tuttavia, evidente che l'attività dell'Istituzione – per la sua natura di ente strumentale del Comune e organizzazione non orientata ad attività profit – risente della misura del sostegno finanziario garantito dal Comune per il suo funzionamento ordinario e per la realizzazione delle proprie attività istituzionali.

Così, il 2019 – che vede confermata la riduzione attuata dal 2015 del contributo del Comune ai costi generali di funzionamento – parte in un contesto di ridotte possibilità per l'Istituzione di porre in essere iniziative diverse da quelle orientate all'obiettivo del mantenimento delle attività ordinarie.

Tale condizione – occorre evidenziare – non è adeguatamente bilanciata dai principali altri elementi di sostegno al bilancio dell'Istituzione e in particolare:

- né dal fatto che si sia realizzata da qualche anno l'integrazione funzionale nelle attività del Centro di quelle del CRED – Centro Risorse Educative – e del CEA – Centro Educazione Ambientale - (con il relativo trasferimento al Centro dei finanziamenti inerenti il loro funzionamento di base in termini di utenze e consumi generali);



- né dai trasferimenti da parte della Zona Valdarno inferiore, che prevedono lo sviluppo di correlate impegnative attività specifiche e per le quali persiste semmai l'esigenza di incrementare il valore, considerando le funzioni di segreteria della conferenza zonale e quelle di punto di riferimento per la regolazione e il controllo del sistema territoriale dei servizi;
- né dai programmi di formazione professionale, non più alimentati come nel passato da finanziamenti della comunità europea veicolati dalla Provincia di Pisa o dalla Regione Toscana.

In questo contesto risulta, comunque, positivo il coinvolgimento del Centro nella gestione delle attività di coordinamento gestionale e pedagogico zonale del sistema integrato dei servizi, oggetto, negli ultimi anni, di apposito atto di indirizzo e finanziamento da parte della Regione Toscana.

Quanto alle entrate autonomamente realizzate dal Centro, esse possono senza dubbio concorrere alla maggiore realizzazione degli obbiettivi istituzionali, anche se occorre precisare che:

- il Centro è una organizzazione senza scopo di lucro le cui finalità non sono altro che marginalmente di natura commerciale; da questo punto di vista la realizzazione di attività di natura commerciale da parte del Centro non può che essere da considerare, in questo quadro, NON prevalente;
- la maggior parte delle attività del Centro sono imperniate – pur all'interno di attività di ricerca, documentazione, formazione e scambio con altre realtà – intorno allo sviluppo dell'esperienza di gestione dei servizi educativi sanminiatesi e tale prospettiva necessita di risorse prioritariamente dedicate a svolgere questo tipo di attività; anche in questo caso le possibili attività commerciali non possono che mantenersi un corollario delle attività istituzionali di cui sopra.

In sostanza, il Bilancio 2019 è finalizzato al mantenimento delle attività ordinarie del Centro, con una accentuata attenzione allo sviluppo delle attività istituzionali fondamentali attraverso la messa a valore del portato di ricerca e documentazione sviluppato negli ultimi anni.

### **3. OBIETTIVI SPECIFICI DEFINITI E SISTEMA DELLE TARIFFE**

#### **3.a. Obbiettivi di servizio generali**

1. Definizione di un accordo di collaborazione con la Municipalità de L'Avana (Cuba) per la realizzazione di un progetto di cooperazione internazionale che preveda la qualificazione della Ludoteca Pinochio di L'Avana.



2. Sviluppo di attività di collaborazione e scambio con Istituti di Formazione Professionale e Superiore europei attraverso l'attivazione dei Programmi Erasmus+ per visite di studio e periodi di pratica degli studenti all'interno dei servizi educativi per la prima infanzia.
3. Consolidamento e sviluppo delle relazioni nazionali e internazionali attraverso l'offerta di giornate formative/seminariali da realizzarsi in collaborazione con le organizzazioni partner che fanno parte del network delle relazioni internazionali del Centro con l'obiettivo di:
  - a. promuovere la diffusione delle pubblicazioni del Centro in lingua inglese, spagnola e portoghese, ovvero:
    1. L'educazione dei bambini come progetto della comunità;
    2. L'approccio di San Miniato all'educazione dei bambini;
    3. Per un curriculum aperto al possibile;
  - b. sviluppare la prospettiva degli scambi e delle visite di studio con nuove realtà e istituzioni ampliando il network di relazioni internazionali.
4. Pubblicazione della versione in lingua inglese del nuovo volume dal titolo "I bambini e la rivoluzione della diversità" pubblicato in modalità di self-publishing
5. Consolidamento delle attività di comunicazione verso l'esterno attraverso:
  - a. Sito web:
    - attivazione dell'edizione in inglese;
    - regolarizzazione dei nuovi contributi nelle rubriche tematiche.
  - b. Facebook: implementazione e regolarizzazione della pubblicazione di post
6. Consolidamento delle attività di produzione di materiale a pagamento promozionale delle attività del Centro.

### **3.b. Obbiettivi di servizio specificamente destinati al Comune di San Miniato**

Attività generali e manutenzione della certificazione del Centro

1. Supporto allo sviluppo del sistema locale dei servizi educativi, mediante la ricognizione complessiva dello stato di qualità dei servizi attivi, nella prospettiva di progettare e realizzare azioni finalizzate a garantire il mantenimento e lo sviluppo dei livelli conseguiti, in particolare attraverso:
  - a. lavoro sulla documentazione fotografica rivolta a bambini, famiglie, utenti esterni
  - b. ricognizione e qualificazione dei progetti di esperienza proposti annualmente a bambini e famiglie



- c. qualificazione dell'esperienza di accoglienza di visite di studio e di studenti in tirocinio in particolare provenienti da altri paesi
- 2. Coordinamento a livello zonale – nel ruolo di Comune capofila – delle funzioni connesse a:
  - a. il supporto al funzionamento della conferenza zonale per l'educazione e l'istruzione
  - b. la programmazione, la realizzazione e la valutazione della formazione in servizio per gli educatori e operatori dei servizi pubblici e privati di tutta la zona
  - c. la gestione dei procedimenti di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento del sistema zonale dei servizi privati per tutta la zona
  - d. la gestione delle attività di monitoraggio sul sistema zonale dei servizi
  - e. la gestione dell'albo zonale degli educatori;
  - f. partecipazione ai tavoli di coordinamento promossi dalla Regione Toscana in materia di revisione del Regolamento Regionale 41/R
- 3. Sviluppo di attività di ricerca da parte di operatori impegnati nel sistema nonché studenti provenienti da università italiane e straniere nella prospettiva di valorizzare attraverso la documentazione le esperienze dei servizi di San Miniato.

### 3.c. Sistema tariffario

OGGETTO	SPECIFICHE *	COSTO in euro **
<b>Pubblicazioni</b>	Secondo prezzo di copertina	<b>2/3 del prezzo di copertina in caso di pubblicazione con casa editrice esterna arrotondato a 0,50 superiore</b>
<b>Visite</b>	Mezza giornata	<b>36,00</b>
	Giornata intera	<b>62,00</b>
<b>Stage</b>	Due giorni e mezzo	<b>146,00</b>
	Tre giorni e mezzo	<b>200,00</b>
	Quattro giorni e mezzo	<b>250,00</b>
<b>Seminari residenziali</b>	Iscrizione base	<b>fino a 156,00 iscrizione base a cui si possono aggiungere servizio alberghiero e catering in relazione al costo effettivo</b>
<b>Corsi di formazione</b>	Per occasione singola	<b>36,00</b>
	Per ogni occasione in caso di incontri che prevedono più incontri	<b>26,00</b>
<b>Aule didattiche</b>	Fino a 20 persone	<b>13,50 per ora</b>
	Fino a 40 persone	<b>17,50 per ora</b>
	Fino a 50 persone	<b>23,00 per ora</b>
	Fino a 18 persone + docente	<b>26,00 per ora</b>

\* previa autorizzazione del Presidente, è possibile applicare uno sconto ai massimo del 20% sulle tariffe gruppi di 5 persone; tale sconto, con determinazione ulteriormente motivata, può arrivare al 50%

**ALLEGATI:** Bilancio di previsione 2019-2021

San Miniato, 13 dicembre 2018

Il Presidente  
Aldo Fortunati

